

Управление вовлеченностью персонала ТМК



Корпоративные ценности

Наличие ресурсов

Что такое вовлеченность?

Безопасность труда

Атмосфера уважения и доверия

Увлечен
Любит свое дело
Постоянно развивается

Привержен компании
Рекомендует компанию
своим друзьям

Признание

Возможность обучения и
развития

Поддержка руководителя

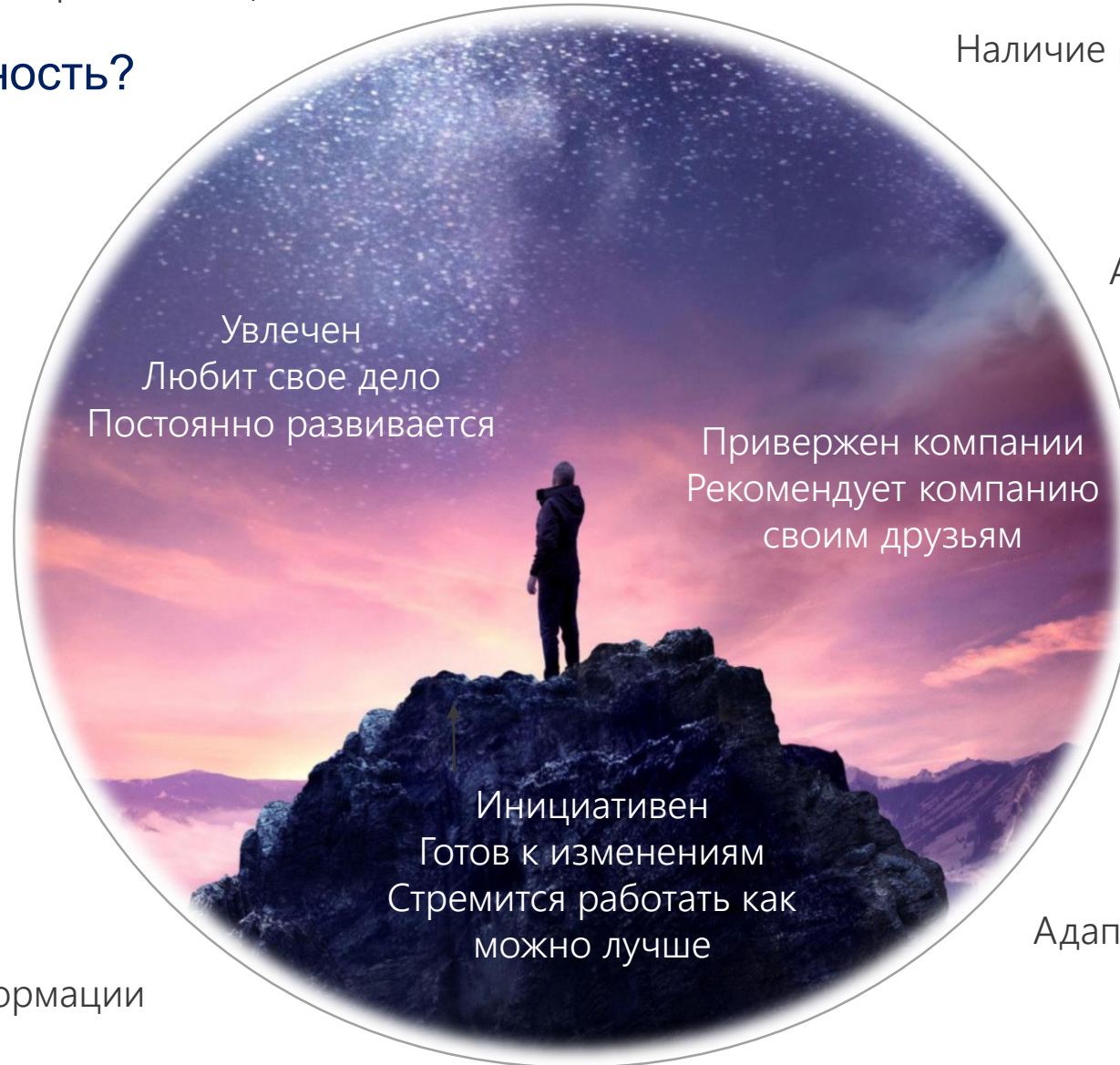
Целеполагание

Инициативен
Готов к изменениям
Стремится работать как
можно лучше

Адаптация и наставничество

Достаточность информации

Отношения с коллегами



Продуктивная рабочая среда + Вовлеченный сотрудник = устойчивое развитие бизнеса

Повышение личной ответственности

Снижение коэффициента абсентеизма

100% выполнение рабочих задач

Снижение травматизма

Повышение финансовых показателей

Сокращение брака

Рост привлекательности бренда
работодателя

Меньше контроля за персоналом



Уважение и доверие. Развиваемся вместе. Принимаем и ценим конструктивную критику.

Диалог. Предоставляем возможность каждому сотруднику выразить свое мнение

Поддержка инициатив. Предоставляем возможность каждому сотруднику участвовать в улучшениях

Коммуникация. Обеспечиваем прослеживаемость между участием в опросе и изменениями, происходящими в Компании

РУКОВОДИТЕЛИ

- Управление опытом сотрудника
- Лидерство
- Трансляция видения
- Атмосфера уважения и доверия
- Коммуникация
- Поддержание изменений



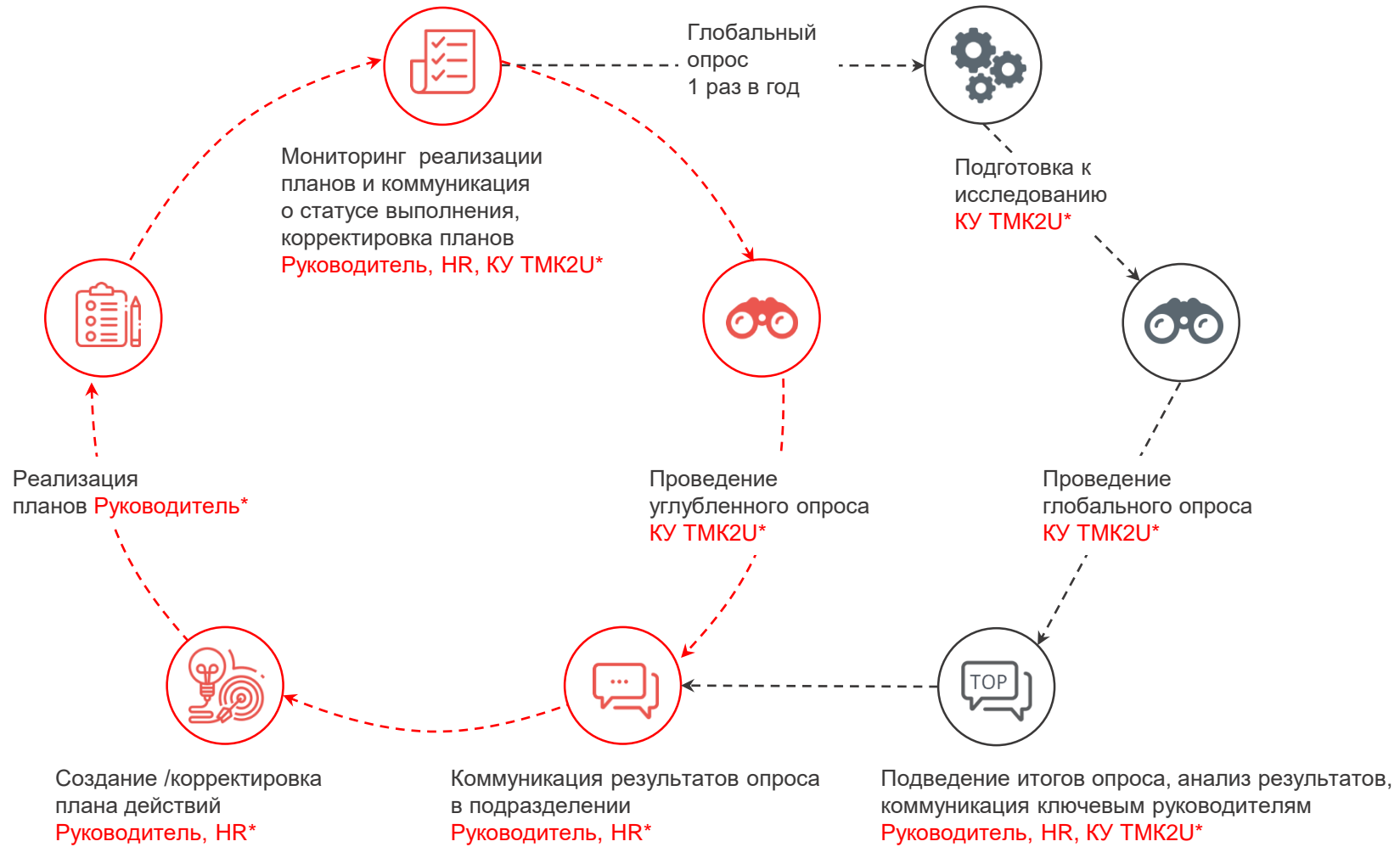
СОТРУДНИКИ

- Участие в улучшениях

TMK2U

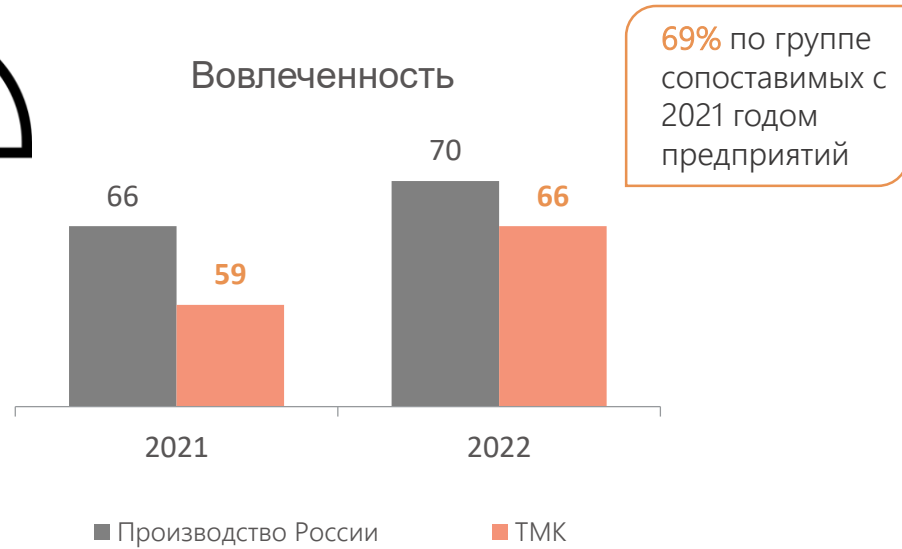
- Обеспечение платформы для диалога
- Обучение, развитие, методическая поддержка
- Предоставление руководителям набора удобных инструментов управления вовлеченностью
- Развитие проектов с участием всех сторон

Работа с вовлеченностью в Группе ТМК. Этапы

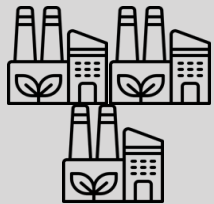


* Ответственность за реализацию этапа

Работа с вовлеченностью в Группе ТМК. Результаты



Предприятий ежегодно



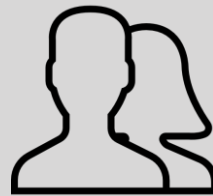
7

2018

35

Сегодня

Участников опроса



2000

2018

> 26000

Сегодня

Охват, %



5

2018

42*

Сегодня

Детализация данных



в целом по предприятию

2018

по ключевым подразделениям

Сегодня

* В среднем по Группе ТМК. На предприятиях целевой охват 25-100% в зависимости от численности

Спасибо за внимание!