

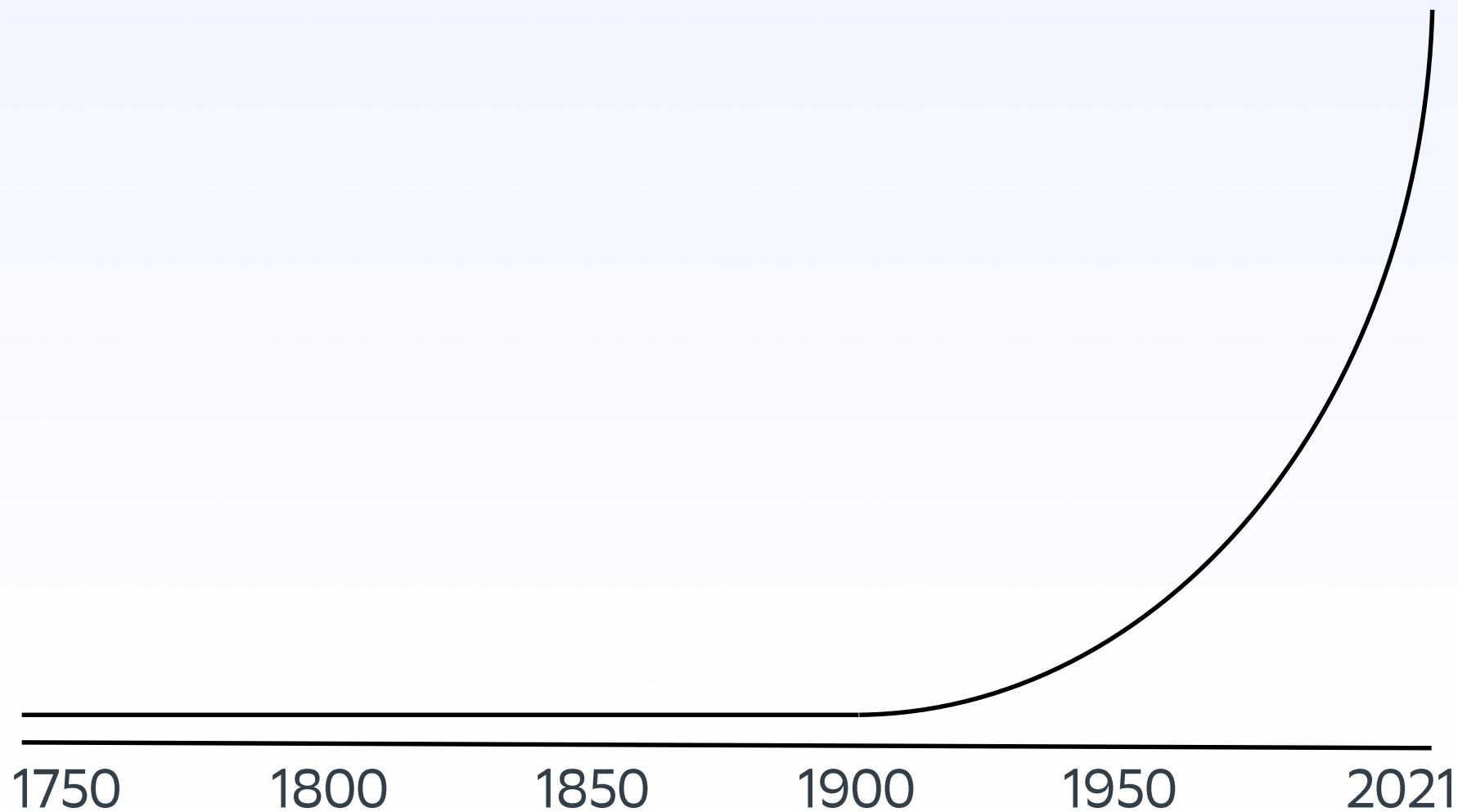
# ESG и устойчивое развитие: настоящее и будущее – опыт Сбера

Дмитрий Евгеньевич Суховерхов

Председатель  
Уральского банка ПАО Сбербанк

Смотри  
в будущее –  
действуй  
сейчас

# Ресурсное потребление. Что дальше?



Рост к 2050 г.:

x1,4 энергопотребления

x1,3 воды

x2,0 еды

x3,0 древесины

9,7 млрд человек

# Концепция

устойчивого развития

Эволюция концепции  
**от теоретических подходов**  
**к прикладным принципам**  
и подходам ведения бизнеса

**Устойчивое развитие** – это развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и при этом не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Баланс в окружающей среде, экономике и социальной сфере.



Определение впервые прозвучало в докладе Всемирной комиссии по окружающей среде и развитию Генеральной Ассамблеи ООН в 1987 г.

# Устойчивое развитие

— это развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и при этом не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

Баланс в окружающей среде, экономике и социальной сфере.



Для решения основных глобальных проблем современности в 2015 году государства – члены ООН приняли **Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года**, содержащую цели в области устойчивого развития.



# 66%



**членов советов директоров** российских компаний полагают, что общая стратегия компании может быть приведена в соответствие с целями устойчивого развития

# 72%

**отчетов компаний** описывают связь между деятельностью компании в области нефинансовой отчетности и ЦУР, тогда как в 2017 году – только 43%

# 2-3 года

Через это время ЦУР приобретут еще более важное значение при подготовке отчетности в области корпоративной ответственности

Источники: Исследование PWC «Устойчивое развитие в фокусе внимания советов директоров», 2019 г., Исследование КПМГ по отчетности компаний в области устойчивого развития за 2020 г.

# Основные направления ESG-трансформации

**E** ENVIRONMENT  
ОКРУЖАЮЩАЯ  
СРЕДА

**S** SOCIAL  
СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

**G** GOVERNANCE  
КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

## Уменьшение воздействия на окружающую среду

- Ответственное использование ресурсов и уменьшение собственного воздействия
- Энергоэффективность и ВИЭ
- Климатическая стратегия и содействие переходу к низкоуглеродной экономике
- Учет ESG-факторов в кредитном анализе, содействие ответственному инвестированию и кредитованию
- Финансирование «зеленых» проектов
- Содействие инновациям и эко-технологиям
- Экологическое образование

## Социальное развитие

- Достойные условия и охрана труда
- Развитие персонала
- Равные возможности и особые сегменты
- Финансовая грамотность и доступность услуг
- Поддержка местных сообществ
- Безопасность и защита данных
- Здоровье и долголетие

## Корпоративное управление и экономическая устойчивость

- Совершенствование корпоративного управления
- Противодействие коррупции и бизнес-этика
- Управление рисками
- Управление цепочкой поставок
- Взаимодействие с клиентами и ответственный бренд

# Причины повышения внимания



компаний и банков к факторам ESG\*

1

Инициативы международных организаций по повышению ответственности в отношении ESG

3

Возможности для развития бизнеса, связанные с ESG-факторами

5

Волатильность стоимости финансовых инструментов в связи с ESG-рисками

2

Воздействие на стейкхолдеров, которое может привести к финансовым последствиям

4

ESG-риски активов

6

Регулирование

\* Факторы, способствующие повышению ESG-эффективности компаний и банков

# Соответствие ожиданиям товарных рынков и рынков капитала — **главный драйвер**

ESG —  
**главный инструмент**



## Корпоративное управление

Инвесторы хотят быть уверены, что в компании выстроены качественное корпоративное управление и система комплаенс



## Углеродная нейтральность

Ожидается, что товары, поступающие на европейские рынки, будут соответствовать европейским бенчмаркам по углеродоемкости. В отношении несоответствующих товаров будут установлены ограничения



## Права человека

Инвесторы и покупатели хотят подтверждение того, что во всей цепочке поставок не используется детский труд, отсутствует дискриминация и соблюдаются права человека



## Экология

Покупатели и инвесторы хотят быть уверены, что продукты компании произведены с наименьшим воздействием на окружающую среду



## Социальные вопросы

Инвесторы хотят быть уверены, что у компании есть социальная лицензия на осуществление деятельности



## Климатические риски

Инвесторы хотят видеть четкую стратегию управления климатическими рисками

# Новые правила ведения бизнеса

## Глобальный курс на ESG

- Цели в области устойчивого развития

↓ **193** страны-члена ООН утвердили цели в области устойчивого развития (ЦУР) до 2030 года

↓ **17** целей, **169** задач, **232** индикатора, экономика, экология, общественное благополучие

↓ На уровне стран - соотнесение национальных целей с ЦУР, мониторинг показателей и отчетность ежегодно

### Парижское соглашение по климату

Существенное сокращение глобальных выбросов CO<sub>2</sub> и ограничение повышения глобальной температуры до 2 градусов

**195** стран подписали,  
**189** ратифицировали

Запуск механизмов по сокращению выбросов



### Европейская зеленая сделка

- Пакет политических и экономических мер ЕС по достижению углеродной нейтральной экономики к 2050 году
- 2021 г. – принятие решений о механизме трансграничного углеродного регулирования



# Новые правила ведения бизнеса

Глобальный курс на ESG



- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Новые требования ЕЦБ к банкам</b></li> <li>• Новые требования по учету климатических и экологических рисков</li> <li>• Оценка влияния, КПЭ, отчетность</li> <li>• <b>ESG риски – новая реальность</b></li> <li>• Отчет по глобальным рискам ВЭФ, впервые ТОП-5 – экологические</li> <li>• <b>90%</b> всех рисков относятся к ESG повестке</li> <li>• <b>Углеродная нейтральность:</b></li> <li>• Япония - достижение углеродной нейтральности к 2050 г.</li> <li>• Китай - достижение углеродной нейтральности к 2060 г.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Новая климатическая повестка США</b></li> <li>• Подписан указ о возвращении США в Парижское соглашение по климату</li> <li>• Планы достижения углеродной нейтральности к 2050 году</li> <li>• <b>ЕЦБ</b></li> <li>• Заявление Главы ЕЦБ Кристиан Лагард о роли центральных банков в вопросе изменения климата</li> <li>• <b>~20%</b> зеленых облигаций, выпущенных в Европе выкупил ЕЦБ</li> <li>• <b>Конференция сторон по изменению климата (COP26) в Глазго (ноябрь)</b></li> </ul> |
|---|--|

# Новые правила ведения бизнеса СБЕР

10 значимых ESG-тренда для Сбера, клиентов и партнеров

## Environmental

### Глобальная декарбонизация и трансграничное углеродное регулирование

**53%** мирового ВВП приходится на страны и города, анонсировавшие достижение углеродной нейтральности к 2050-60 гг., с учетом США – 75%

### Неизбежное изменение климата: адаптация

**\$8 трлн** – прогноз потерь мировой экономики из-за изменений климата в ближайшие тридцать лет (Economist Intelligence Unit (EIU), 2020)

**Дефицит ресурсов:** ставка на зеленые технологии, ИИ, блокчейн

**27%** CARG 2019-2024 гг. для рынка зеленых технологий

Рост потребления, мир к 2050 г.

**x1.3** воды, **x1.5** энергии, **x2** еды, **x3** древесины

## Social

### Изменение демографии

**2 млрд** людей в возрасте 65+ в мире к 2050 г., рост с 9,3 до 15,9% с 2020 г. по 2050 г. (ООН)

### Изменение рынка труда

**Рост в 3 раза** доли населения с инвалидностью за последние 40 лет – с 5% до 15%

**3.5%** количество международных мигрантов в мире в 2019 году: 272 млн человек

**85 млн** рабочих мест могут быть автоматизированы в мире в ближайшие 5 лет (Global Risks Report, 2021)

### Изменение потребительских предпочтений

**80%** потребителей в мире отмечают важность ESG аспектов.  
**35%** – размер надбавки за ответственные продукты и услуги

## Governance

### Изменение демографии

**77%** от всех управляемых активов в Европе относят к активам ответственного инвестирования. (Morningstar, 2020)

### Смещение от добровольных к обязательным ESG-стандартам

- 2020 – WEF совместно с Deloitte, EY, KPMG and PwC выпустили набор универсальных ESG
- 2020 – GRI выпустило рекомендации по введению обязательной отчетности
- 2020 – начинают действовать новые требования ЕЦБ для банков в области ESG

### Прозрачность и устойчивость цепочек поставок

**100%**. Цель глобальных компаний – лидеров по доле закупок сертифицированного сырья в цепочках поставок и введению ESG стандартов для поставщиков

### Многообразие

Впервые за более чем **20 лет** во всех советах директоров S&P 500 есть хотя бы одна женщина

# Ключевые элементы

построения стратегии устойчивого развития бизнеса

## Операционная деятельность

- Повышение эффективности производства
- CO<sub>2</sub> выбросы & энергия
- Управление отходами
- Вода, воздух, земельные ресурсы
- Зеленые сооружения
- Альтернативные виды топлива

## Продукция

- Управление цепочками поставок
- Ответственные продукты
- Маркетинг и коммуникация с потребителями
- Устойчивая упаковка
- Устойчивая логистика
- R&D & инновации

## Взаимодействия со стейкхолдерами

- Местные сообщества
- Партнерства и ассоциации
- Обучение стейкхолдеров

## Фундаментальные инициативы

- |                                     |   |                               |                                  |
|-------------------------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| • Экологическая ответственность     | • Мотивация персонала & развитие талантов | • Охрана труда и безопасность | • Compliance, управление рисками |
| • Анти коррупция, этика, управление | • Учет и отчетность                       | • Защита персональных данных  | • Отсутствие дискриминации       |

Благотворительность и другие инициативы в области корпоративной социальной ответственности

# Воздействие компании

## на аспекты устойчивого развития / ESG\*

### • Прямое

Воздействие, которое компания напрямую оказывает на работников и членов их семей, другие предприятия и местное население, а также на местные органы власти

### • Косвенное

Воздействие, которое оказывают поставщики и подрядчики на компанию, местное население, органы власти

### • Общее

Общее воздействие, которое оказывают компания и ее поставщики на регионы деятельности

\* ESG (environmental – экология, social – социальное развитие, governance – корпоративное управление). Аббревиатура, принятая при оценке компаний в рейтингах. Включает также оценку качества корпоративного управления

### Экологический аспект (E)

Охрана окружающей среды и снижение собственного воздействия по следующим аспектам:

- вода
- воздух
- земельные ресурсы
- энергия
- климатические программы
- управление отходами
- биоразнообразие

### Социальный аспект (S)

- Обеспечение занятости, создание благоприятных условий труда
- Развитие социальной инфраструктуры
- Отсутствие дискриминации
- Повышение квалификации кадров
- Повышение качества продукции и услуг для населения

### Экономический аспект (G)

- Благополучие региона присутствия
- Эффективное использование финансовых, природных и человеческих ресурсов
- Развитие сотрудничества с государственными органами власти и местными сообществами
- Корпоративное управление

# ESG-повестка

Качество управления ESG-вопросами **определяет уровень риска**, которому подвержена компания

Для принятия решений инвесторам **нужна информация об управлении ESG-рисками** в компании

**Отсутствуют единые стандарты**, регулирующие подготовку нефинансовой отчетности

Рейтинговые агентства используют различные **публично недоступные методологии** присвоения рейтингов

Инвесторы обращаются к **рейтинговым агентствам** за структурированной ESG-информацией + бенчмарками

Структурированное раскрытие ESG-информации и высокие позиции в рейтингах позволяют **привлечь более широкий круг инвесторов**

Разрозненная, несопоставимая + выборочная **отчетность не соответствует ожиданиям инвесторов**

Три шага для **повышения позиций в рейтингах**:

1

Система управления ESG (в т.ч. ESG-стратегия)

+

2

Отчетность в области устойчивого развития

+

3

Дополнительные коммуникации

=

- **Увеличение инвестиций**
- **Улучшение взаимодействия с акционерами**
- **Более низкая стоимость капитала**

# ESG-отчетность в системе управления устойчивым развитием



Повышение  
эффективности



Имидж и  
репутация



Развитие  
партнерства



Привлечение  
капитала

# ESG-отчетность в системе управления устойчивым развитием

## Целевая модель Системы управления устойчивым развитием

Интеграция в  
корпоративную культуру



Бизнес-стратегия компании, включающая вопросы устойчивого развития



Стратегические цели в области устойчивого развития



Показатели эффективности деятельности в области устойчивого развития



Организационная структура управления вопросами устойчивого развития



Документация (регламенты, стандарты и т.д.) вопросы устойчивого развития



Программы, планы реализации и проекты в области устойчивого развития



Мониторинг  
результативности



Отчетность

# Стандарты и руководства по раскрытию нефинансовой информации

## Обязательное раскрытие

### Законодательный уровень

Директива ЕС 2014/95/EU о нефинансовой отчетности  
Требования Правительства Великобритании к раскрытию информации о различиях в заработной плате по гендерному и национальному принципу.

### Требования бирж и регуляторов

Требования Комиссии по ценным бумагам и биржам (SEC) США к раскрытию сведений о вознаграждении руководства, человеческом капитале и существенном влиянии климатических рисков.

## Добровольное раскрытие

Раскрытие общих тем УР



Отраслевые стандарты





# Актуальное в сфере нефинансовой отчетности

✓ Повышение востребованности среди инвесторов и иных заинтересованных сторон

✓ Увеличение количества инструментов и объема информации для раскрытия

✓ Появляются специфические виды отчетности

✓ Фокус в содержании на стратегических целях и результатах создания ценности

✓ Повышение доверия инвесторов к ценным бумагам компании

В настоящее время речь идет о разработке единой системы стандартов нефинансовой отчетности.



Увеличение количества тем, охваченных требованиями регуляторов

Все больше внимания уделяется вопросам прав человека, управления климатическими изменениями, трудовых отношений и противодействия коррупции.



# Глобальная инициатива по отчетности в области устойчивого развития – GRI

компании более

90

стран мира используют  
Стандарты GRI

около

70%

Компаний, готовящих  
нефинансовую отчетность,  
используют Стандарты GRI

- Глобальная инициатива по отчётности (англ. Global Reporting Initiative, GRI) – глобальная инициатива, единые стандарты и рекомендации отчётности, раскрывающие нефинансовые показатели деятельности, часть программы интегрированной отчётности
- Создана в 1997 году для реализации концепции устойчивого развития на уровне отдельных предприятий
- В 2000 году впервые запущена система отчетности в области устойчивого развития GRI (и по настоящее время наиболее широко используется транснациональными организациями, правительствами, малыми и средними предприятиями, НПО и отраслевыми группами в более чем 90 странах).
- В 2016 году GRI представила модульные стандарты
- Издано 3 универсальных стандарта и 34 тематических стандарта + 1 отраслевой стандарт для компаний нефтегазового сектора

# Политика ESG Сбера

Утверждена решением Наблюдательного Совета  
№18 от 25.06.2021

**Основана на анализе:**

- национального законодательства,
- 10 международных актов, стандартов и инициатив,
- 3 руководств по принципам ответственного финансирования,
- требований 3 ESG-рейтингов

Первый в России документ такого формата

Закрепляет цель, принципы, направления и задачи деятельности в области ESG и устойчивого развития

Описывает вклад Сбера в Цели устойчивого развития ООН



# Уровни воздействия и роли

На основании соотношения степени контроля и масштаба воздействия Сбер определил для себя четыре уровня воздействия и роли, в рамках которых ведет свою деятельность в области ESG и устойчивого развития



## Роль 1

Сбер как организация



## Роль 3

Сбер как системообразующий институт российской экономики



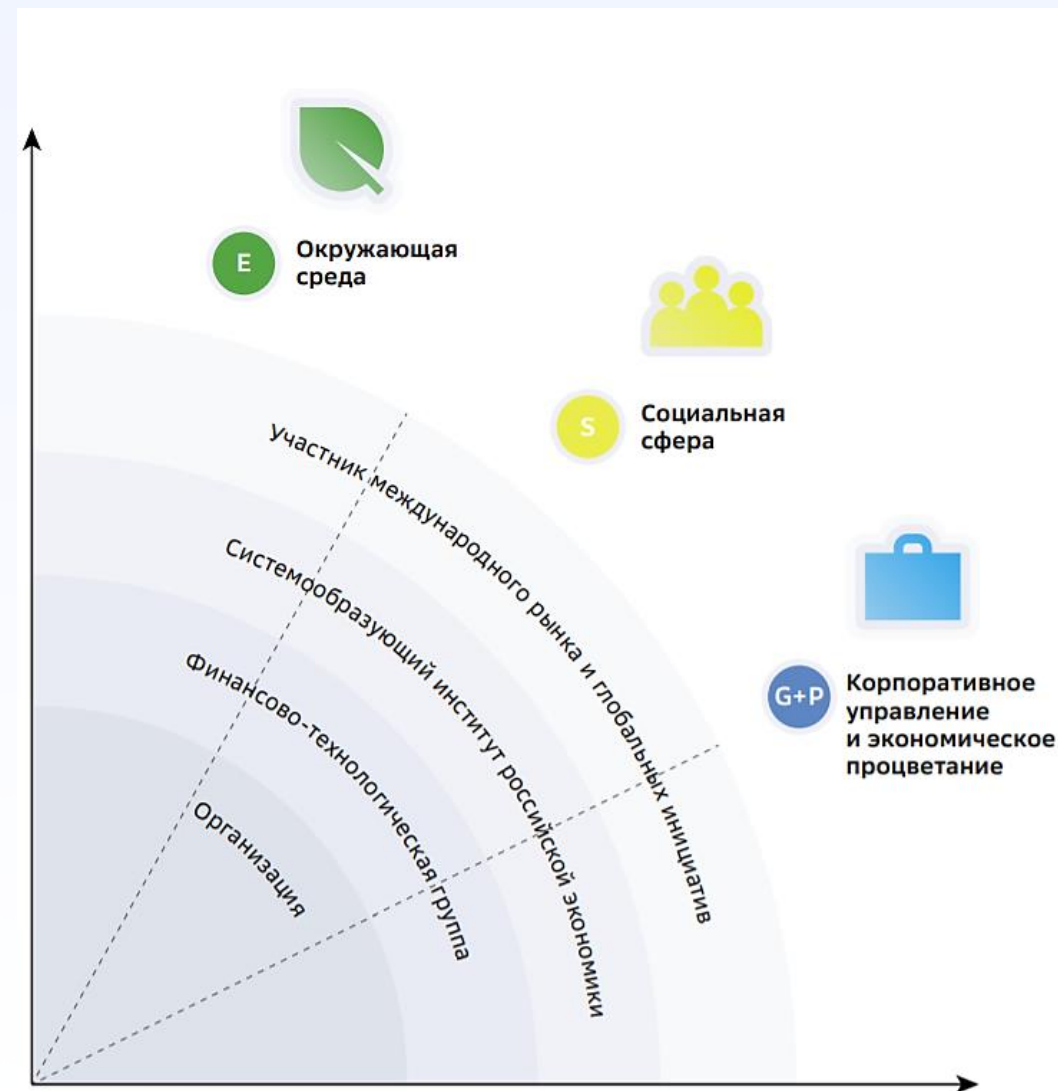
## Роль 2

Сбер как финансово-технологическая группа

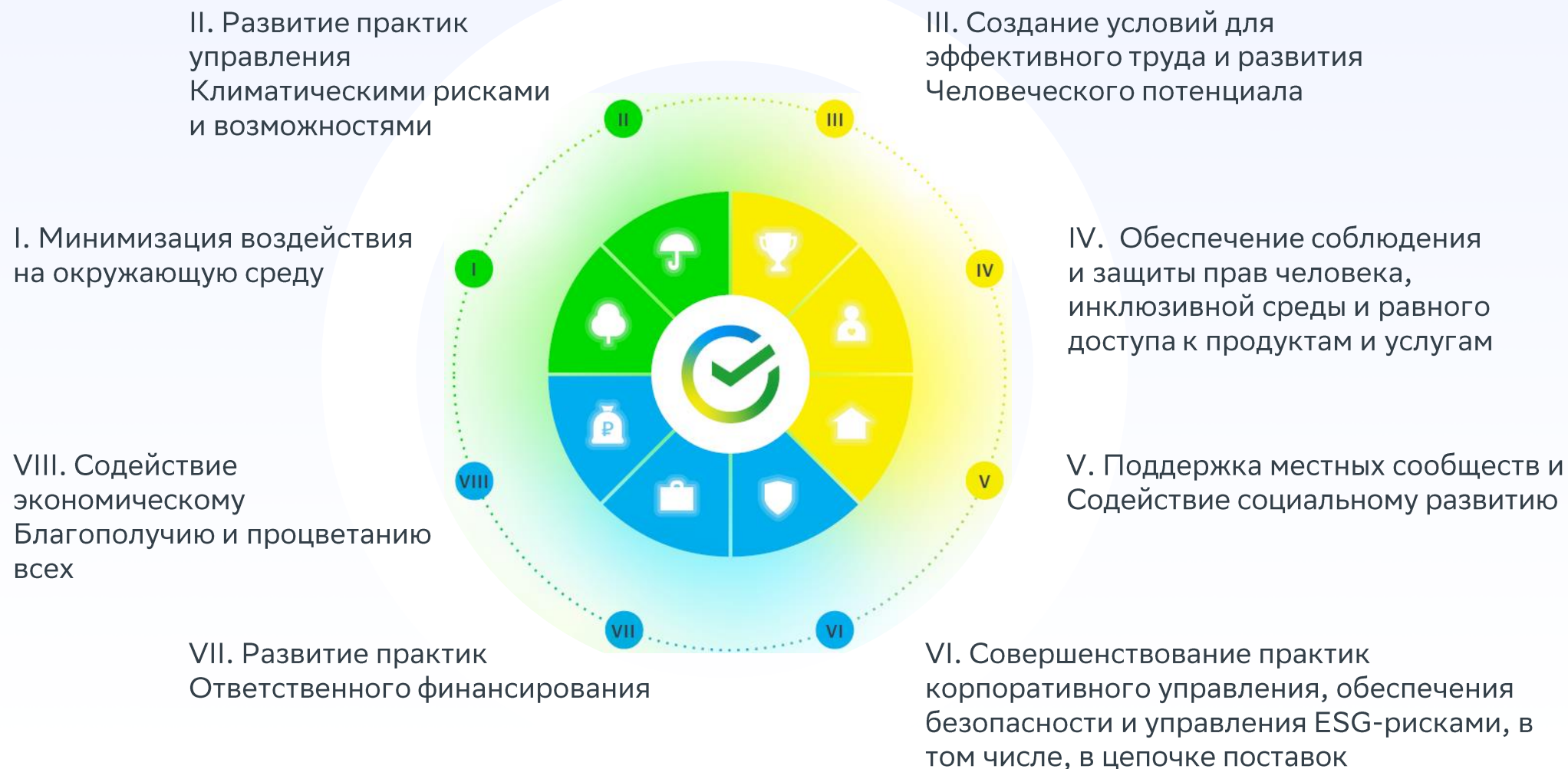


## Роль 4

Сбер как участник международного рынка и глобальных инициатив



# 8 основных направлений деятельности Политики Сбера



# Сбереги планету

Масштабная [программа](#) Сбера по вовлечению населения в ESG-повестку, объединяющая все активности банка и его экосистемы по экологическим и социальным направлениям.



## Что такое ESG

Рассказываем о новом мировом тренде и объясняем, почему это важно

[Подробнее](#)



## Что такое инклюзивное общество?

Из чего оно состоит и как его построить

[Подробнее](#)



## Обращение с отходами

Почему планета страдает от мусора и как ей помочь

[Подробнее](#)



## Водный след

Что нужно знать о водных ресурсах и как их беречь

[Подробнее](#)



## Изменение климата

Переломный момент: почему меняется климат и что с этим делать

[Подробнее](#)



## Экологический долг

Что с ним происходит и как ему помочь?

[Подробнее](#)

# ESG: Свердловская область

ESG-паспорт

## СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

апрель 2021

### ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕРРИТОРИИ: SOCIAL

5 **4 316** Население, тыс. чел., в том числе\*:

|                 |       |
|-----------------|-------|
| Работоспособные | 2 116 |
| Пенсионеры      | 1 322 |
| Младше 18 лет   | 878   |
| Безработные     | 131   |

**286** Численность инвалидов, тыс. чел.\*\* (6%) (от общей численности населения)

|                     |     |
|---------------------|-----|
| Инвалиды I группы   | 41  |
| Инвалиды II группы  | 109 |
| Инвалиды III группы | 119 |
| Дети-инвалиды       | 19  |

**372** Количество офисов Сбера, в том числе: (на 01.12.2020)  
**223** (60%) Для Малодоступных групп населения

**8,9%** Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума\*

| Уровень безработицы*          | Свердловская область | РФ   |
|-------------------------------|----------------------|------|
| Среднегодовая за 2019 год     | 3,9%                 | 4,1% |
| За период август-октябрь 2020 | 6,1%                 | 6,3% |

**96** Этнические общественные объединения\*\*\*

**2 004** Устройств самообслуживания Сбера, в том числе: (на 24.11.2020)  
**815** (41%) Для слабовидящих

7 место в рейтинге

Входит в десятку лидеров развития ESG-стратегии региона (RAEX, 2020 г.)

### ЭКОЛОГИЯ

1 **ТОП-15** Регионов с максимальным объемом выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от автомобильного транспорта, 2012-2019\*\*\*

| Место | Регион                  | Объем выбросов в 2019, млн т. | Удельный вес региона в объеме, % |
|-------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 9     | Свердловская область    | 153,6                         | 2,6                              |
| 12    | Республика Башкортостан | 127,1                         | 2,4                              |
| 15    | Челябинская область     | 99,8                          | 1,9                              |

**5%** Водных объектов оцениваются как «экстремально грязные»\*: р. Исеть (7 и 10 км ниже г. Екатеринбург); р. Пышма (5,1 км выше и 2,6 км ниже г. Березовский); р. Чусовая (1,7 и 17 км ниже г. Первоуральск)

**76,6%** Доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой\*\*

**64** Крупнейших предприятий

**11** Устойчивое развитие\*\* (17%)

**17** ESG повестка\*\* частично (27%)

**36** ESG повестка\*\* отсутствует (56%)

6 место в рейтинге

Входит в десятку лидеров по уровню инвестиционного потенциала (RAEX, 2020 г.)

### КРУПНЕЙШИЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ\*

| Ранг | Наименование                      | ESG повестка** | Устойчивое развитие** | ESG повестка** |
|------|-----------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 2    | АВИА, ЖД ПЕРЕВОЗКИ                | 0              | 1                     | 1 (50%)        |
| 10   | ГОРНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ             | 3              | 2                     | 5 (50%)        |
| 1    | ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ             | 0              | 0                     | 1 (100%)       |
| 17   | МАШИНОСТРОЕНИЕ И МЕТАЛЛООБРАБОТКА | 0              | 5                     | 12 (75%)       |
| 20   | МЕТАЛЛУРГИЯ                       | 5              | 5                     | 10 (50%)       |
| 2    | ТРАНСПОРТНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ       | 0              | 2                     | 0              |
| 2    | УРАНОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ           | 2 (100%)       | 0                     | 0              |
| 8    | НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ    | 0              | 2                     | 6 (75%)        |
| 1    | ЛЕСНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ             | 0              | 0                     | 1 (100%)       |
| 1    | ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА                 | 1 (100%)       | 0                     | 0              |

**SUMMARY**

# У 11 крупнейших предприятий (17%) ESG-повестка проработана на уровне Устойчивого Развития. Как правило, 100% ESG-повестку имеют предприятия, входящие в крупнейшие холдинги, такие как ЕВРАЗ, РОСАТОМ, НЛМК.

# У 36 крупнейших предприятий (56%) ESG-повестка отсутствует. Наибольший вес крупнейших предприятий с полным отсутствием проработанной ESG-повестки относятся к легкой и лесной промышленности.

\* По данным сайта [www.rbc.ru/atom](http://www.rbc.ru/atom)  
 \*\* Анализ информации о ESG-повестке, размещенной на официальном сайте предприятия

### МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

9 Доля Свердловской области в общероссийском производстве\*:

|                             |      |
|-----------------------------|------|
| Черный металл               | 33%  |
| Стальные трубы              | 23%  |
| Трансформаторная сталь      | 40%  |
| Сталь                       | 12%  |
| Прокат черных металлов      | 11%  |
| Чугун                       | 10%  |
| Титановых сплавов и изделий | 100% |

**Мировой лидер по производству продукции из титановых сплавов**

Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ\*\* (в %, в целом по РФ)

|   |       |
|---|-------|
| сельское, лесное хозяйство                              | 2,0%  |
| производство химических веществ и минеральных продуктов | 2,2%  |
| производство прочих неметаллических минеральных         | 2,3%  |
| добыча металлических руд                                | 3,0%  |
| предоставление услуг в области добычи ПА                | 3,7%  |
| водоснабжение/водоснабжение, сбор и утилизация отходов  | 4,1%  |
| Группировка ПРОСВИЕ (НТК)                               | 4,3%  |
| производство кокса и нефтепродуктов                     | 4,3%  |
| добыча угля   | 6,0%  |
| транспортировка и хранение                              | 11,3% |
| добыча сырой нефти и природного газа                    | 14,4% |
| обеспечение электрической энергией, газом и паром       | 18,1% |
| производство металлургическое                           | 22,2% |



*Смотри  
в будущее —  
действуй  
сейчас*



## Приложение. Организационная информация

Председатель комиссии:

**Суховерхов Дмитрий Евгеньевич**

Моб.:8-984-250-20-01

Ответственный секретарь комиссии:

**Лебедева Светлана Петровна**

Моб.:8-950-632-95-08